

دار المقاولاتية كآلية لتفعيل فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لدى طلبة الجامعات - دار المقاولاتية بجامعة قسنطينة نموذجا-

House of Entrepreneurship, as a mechanism to activate the idea of establishing small and medium enterprises among university students- House of Entrepreneurship at Constantine University model-

أ. بن جمعة أمينة
ادجرمان الربيعي
جامعة عباس لفروز خنشلة - الجزائر

تاریخ قبول النشر: 2017/06/05 تاریخ الاستلام: 2017/01/25

ملخص:

تهدف هذه الدراسة لمعرفة دور دار المقاولاتية في تفعيل فكرة إنشاء مؤسسات صغيرة ومتوسطة لدى طلبة الجامعات، وبعد أن كان الخريج الجامعي يبحث عن منصب شغل أصبح هو من يخلق ويتوفر مناصب الشغل، ويتحقق ذلك بدمج وربط ثقافة المقاولاتية ببرامج التعليم العالي، التي يتمكن من خلالها اكتساب مختلف المهارات (المهنية، التقنية والإدارية والشخصية) والماوف والسلوكيات، وتنمية روح المقاولاتية بما تحمل في طياتها من روح المبادرة والمخاطرة، وثقافة العمل الحر...، والتي يتم تتميّتها وتشميّنها عن طريق برامج الدعم التي يتم خلقها على مستوى الجامعة كدار المقاولاتية.

وقد خلصت الدراسة إلى أن دار المقاولية تساهم في تمكين الطلبة في الدخول إلى عالم الأعمال من خلال تقديم الدورات التدريبية والاستشارات التجارية وتوفير بيئة أعمال متكاملة تساعدهم في تحقيق واستدامة مشاريعهم.

الكلمات المفتاحية: الجامعة، المقاولاتية، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، هيكل الدعم، النمو الاقتصادي.

Abstract:

The purpose of this study is to understand the role of the House of Entrepreneurship in activating the idea of establishing small and medium institutions among universities students, After the university graduate was looking for a job, he became the one who creates and provides jobs. This is achieved by integrating and linking the culture of entrepreneurship with higher education programs, through which he can acquire various skills (professional, technical, managerial and personal), attitudes and behaviors, And the development of the entrepreneurial spirit, which carries with it the spirit of initiative and risk, and the culture of self-employment ..., which is developed and valued through the support programs that are created at the level of the university as the House of Entrepreneurship, and the study concluded that the House of Contractors contribute to enable students to enter Business world through providing training courses and business consultations and providing an integrated business environment that helps them achieve and sustain their projects.

Keywords: university, entrepreneurship, small and medium enterprises, support structures, economic growth.

مقدمة:

في ظل التطورات الاقتصادية التي شهدتها الجزائر في الفترة الأخيرة، وبعد أن خذل الذهب الأسود الحكومة الجزائرية في بناء اقتصاد مستقر بات من الضروري إيجاد بديل يمكن الاعتماد عليه للخروج من هذه الوضعية الحرجة التي تهدد استدامة الأمن واستقرار البلد في كافة المستويات.

يعد قطاع المقاولاتية أحد أهم السبل الكفيلة لإنعاش الاقتصاد الجزائري، ومن أجل نشر ودعم قطاع المقاولاتية بالجزائر عملت السلطات على توفير مختلف الشروط الأساسية لقيام نشاط المقاولاتية، بدءاً من الإجراءات القانونية إلى غاية قيام أو إنشاء المؤسسة على أرض الواقع. إلا أن الفكر المقاولاتي في الجزائر لا يزال ضعيفاً ولم يتتطور مقارنة بالدول المجاورة، نتيجة لعدة أسباب أهمها: تهميش فئة الكفاءات الجزائرية في الفكر المقاولاتي من جهة، وعزوف الشباب خاصة فئة الجامعيين في تبني الفكر المقاولاتي من جهة أخرى وعدم الاقبال والتوجه نحو العمل الخاص من جهة أخرى.

وفي ظل انفتاح الجامعة على المحيط، وكذا لأهمية دور الجامعة في خلق فرص عمل، الجزائر اليوم تتجه نحو مسار جديد للمقاولاتية القائم على مبادرات شبابية من فئة

الجامعيين، وذلك عن طريق البحث عن السبل الكفيلة التي تساهم في تنمية وغرس روح المقاولاتية لهذه الفئة، وتفعيل فكرة إنشاء مؤسسة مع تذليل كل العقبات والصعوبات التي قد تواجههم، من خلال تقريب المسافة ما بين الطالب الجامعي وهياكل الدعم، كدار المقاولاتية، عن طريق إنشائها داخل الحرم الجامعي، لإعطاء الفرصة لمن لديهم مؤهلات وقدرات في إنشاء مؤسسة صغيرة ومتعددة خاصة بهم، وتشجيعهم على تحقيق النهضة والإبداع، بالاستخدام أسلوب الكفيلة بتحقيق ذلك، وكانت دار المقاولاتية بجامعة منوري قسنطينة، أحد أهم النماذج السائرة في طريق الريادة في الجزائر.

1- الإجراءات المنهجية للدراسة:

1-1- مشكلة الدراسة: من خلال ماسبق يمكن صياغة الاشكالية الآتية:
كيف يمكن لدار المقاولاتية أن تساهم لتفعيل فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لدى طلبة الجامعة؟

ومن خلال هذا التساؤل تبق مجموعة من الأسئلة الفرعية فيما يلي:

- هل لدى طلبة الجامعات توجه وقدرات ومهارات للممارسة المقاولاتية؟
- هل تساهم دار المقاولاتية في تشجيع وتوجيه طلبة جامعة منوري-قسنطينة- على إنشاء مؤسسة صغيرة أو متعددة خاصة بهم؟
- هل توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين رغبة الطلبة في إنشاء مؤسسة ترجع لمتغير الجنس، السن المستوى التعليمي، مهنة الأب ومهنة الأم؟

1-2- فرضيات الدراسة: تقوم الدراسة على السعي لإثبات او نفي صحة الفرضيات التالية:

- لدى طلبة الجامعات توجه وقدرات ومهارات للممارسة المقاولاتية.
- تساهم دار المقاولاتية في تشجيع وتوجيه طلبة جامعة منوري-قسنطينة- على إنشاء مؤسسة صغيرة أو متعددة خاصة بهم.
- توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين رغبة الطلبة في إنشاء مؤسسة ترجع لمتغير الجنس، السن المستوى التعليمي، مهنة الأب ومهنة الأم.

1-3- أهداف الدراسة: تهدف هذه الدراسة الى تبيان دور دار المقاولاتية في تفعيل فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لدى طلبة الجامعات، وذلك عن طريق

التركيز على الآليات والسبل الكفيلة في تحفيز الطالب الجامعي، ثم الوقف على تحليل العلاقة بينهما من خلال دراسة تطبيقية عملية.

٤-١ مجتمع عينة الدراسة: يضم مجتمع الدراسة عينة من طلبة جامعة كلية العلوم الاقتصادية والتجارة وعلوم التسبيير لجامعة الإخوة منتوري قسنطينة، الذين استفادوا من مختلف الخدمات التي قدمتها دار المقاولاتية التابعة للكلية، والكائن مقرها بالحرم الجامعي، حيث تم نشر استماراة الكترونية عبر احد مواقع التواصل الاجتماعي فايسبوك في مجموعة "طالب اليوم مقاول الغد". كل المخاطبين بهذه المجموعة استفادوا من خدمات دار المقاولاتية ومنشطو الصفحة هم نفسمهم اعضاء دار المقاولاتية، فتم الحصول 66 استماراة، وبعد مراجعة الاستبيانات تم استبعاد 9 استبيانات نتيجة لتناقض إجابات الأسئلة المطروحة، وتم اعتماد 57 استبيان للتحليل الإحصائي اي بنسبة 86% من اجمالي الاستبيانات الموزعة، وهي نسبة مناسبة للتحليل.

٥-١ منهجية الدراسة:

لمعالجة اشكالية موضوع الدراسة، سيتم اتباع المنهج الوصفي التحليلي لمائتهه طبيعة الدراسة، أما الأداة المستخدمة تمثلت في المقابلة مع مديرية دار المقاولاتية وكذا الاستبيان، الذي تم تقسيمه إلى ثلاثة محاور : يتعلق المحور الأول ب المتغيرات الشخصية والذي يضم 5 عبارات، يليه محور إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ويضم 4 عبارات كمحور ثانى، أما المحور الثالث فيتعلق بدور دار المقاولاتية في تعزيز فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ويضم 5 عبارات.

٦-١ اختيار ثبات أداة الدراسة :

تم حساب معامل الثبات ألفا كرونباخ للاستبيان(Cronba's alpha) المستخدم في الدراسة فحقق قيمة 0.831(مخرجات البرنامج الإحصائي SPSS)، وهي قيمة جيدة تدل على الثبات الكبير للاستبيان المستخدم في الدراسة.

٧-١ هيكل الدراسة: للإلمام بمختلف تطلعات هذه الدراسة، سيتم تقسيم البحث إلى:

المحور الأول: الإطار المفاهيمي للمقاولاتية في الجزائر

المحور الثاني: إشكالية إنشاء المشاريع المقاولاتية الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

المحور الثالث: الجامعة و المقاولة وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

المحور الرابع: دور دار المقاولية بجامعة قسنطينة في تفعيل فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لدى الطلبة.

المحور الأول: الإطار المفاهيمي للمقاولاتية في الجزائر

1 - المقاولاتية - المفهوم والأهمية

1-1 مفهوم المقاولاتية:

أ- مفهوم المقاول: قبل التطرق إلى مفهوم المقاولاتية لابد أولاً إن نعرج على مفهوم المقاول:

فالمقاول في التعريف الاقتصادي، هو كل فرد يدير مؤسسة لحسابه الخاص والذي يضع مختلف عوامل الإنتاج (الأعون الطبيعيين، رأس المال، العمل...) بهدف بيع منتجات سلعية أو خدمات .⁽¹⁾

يعرف الخبير الاقتصادي جوزيف شومبيتر في كتابه رجل أعمال المقاول على أنه: " هو الشخص الذي يريد وقدر على تحويل فكرة إلى ابتكار ناجح ".⁽²⁾

ب- تعريف المقاولاتية: يمكن تعريف المقاولاتية على أنها: " حرکية إنشاء واستغلال فرص أعمال من طرف فرد أو عدة أفراد وذلك عن طريق إنشاء منظمات جديدة من أجل خلق القيمة".⁽³⁾

إذا فال مقاولاتية تقوم على أساس الافتراضات التالية :⁽⁴⁾

- ويتطلب وجود الفرص؛

- وجود فروق بين الناس؛

- العلاقة بالمخاطر (المقاول محب للمخاطرة)؛
أنشطة الابتكار في منظمة.

1-2: أهمية المقاولاتية: تتمثل أميتها فيما يلي :⁽⁵⁾

المقاولاتية هي محرك كبير لكل من لخلق من فرص العمل والابتكار والنمو الاقتصادي، وكذا تحقيق ارتفاع في للدخل للمجتمعات ذات الدخل المنخفض.

المقاولاتية والنمو الاقتصادي: قد لا يكون للنشاط التجاري له تأثير مباشر على النمو الاقتصادي ولكن يتتسارع، نظراً لوجود عدد كبير من الأفراد المغامرين، وقد اثبتت دراسة GEM: المرصد العالمي لريادة الأعمال (www.Gemconsortium.org) (والتي

اقترحت مقارنة نموذج الأبعاد الاجتماعية بين مختلف البلدان) ان نسبة من الناتج المحلي الإجمالي الذي يأتي من المشاريع الريادية يزداد كل عام.

المقاولاتية وخلق فرص العمل: ريادة الأعمال هي وسيلة للحد من البطالة، فقد أصبح القيام بها من ضروريات تحقيق التكامل الاجتماعي لصاحب المشروع وعائلته.

المقاولاتية والإبتكار: وظيفة الإبتكار مهمة، وفقاً لشومبيتر ورجال الأعمال (المقاولين) المقاولاتية هي المحرك للابتكار.

1-3- خصائص المقاولاتية: تتمثل أهم خصائص المقاولاتية في⁽⁶⁾

الشكل رقم (2-1): يبين خصائص المقاولاتية:



Ressource :Rachid ZAMMAR,Cours d'Entreprenariat, Université Mohammed V-Agdal, Rabat, (2011-2012),p:6

1-4- تأثير المحيط على المقاول:

ونذكر من بين هذه العوامل النقاط التالية:⁽⁷⁾

-المحيط الثقافي والاجتماعي الذي يلعب دوراً مهماً في تحفيز الفرد ودفعه لأن يصبح مقاولاً .

-ويتمكن أيضاً لنظام المدرسي أو التعليمي المساعدة في خلق وتطوير الخصائص المقاولاتية عند الطلبة، ويتم ذلك بتعريفهم بالمقاول وتقديم المبادرة خاصة كإمكانية في المستقبل يمكنهم اللجوء إليها، ويمكن الاعتماد أيضاً على عرض نماذج ناجحة للمقاولين التي يمكنهم تقلیدها، بالإضافة إلى الحرص على تزويدهم بالمعرفة التي يحتاجونها فنرة

الانطلاق، ويعتبر هذا العامل عاملاً بالغ الأهمية في تعزيز الثقافة المقاولاتية بالنظر إلى أن كثير من الخصائص الضرورية للمقاول لا تولد بالضرورة مع الفرد بل يمكنه تعلمها.

- و لوحظ أيضاً ان الهجرة تدفع بالكثيرين من المغتربين الى المبادرة لإنشاء مؤسساتهم الخاصة، هذا ما يساعدهم على الاندماج السريع والتأقلم مع البلد الذي استقروا فيه (فحسب أحد المقالات التي نشرت على صفحة Kaufman Foundation في 05/18/2017 ان أكبر المؤسسين للشركات الناشئة هي من قبل المهاجرين، واليوم أكثر من 40 في المئة من شركات الابتكارية 500 التي تصدرت في مجلة فورتشن Fortune تأسست من قبل المهاجرين أو أطفالهم)

- توجد أيضاً عناصر أخرى قادرة على التأثير إيجابياً أو سلبياً على المقاولاتية، ففي حالة تدخل الدولي، أو تطبيق نظام ضريبي متقل، أو تشريعات معقدة، بالإضافة إلى مشاكل الإدارة يمكن لهذه العناصر أن تحد النشاط المقاولاتي.

كما يمكن القول بأن رجل الأعمال الجزائري، الذي يعمل في بيئة عربية مسلمة، يجد نفسه يتأثر بالضرورة بمبادئ الإسلام، أولاً فيما يتعلق بمفهوم العمل، وتقسيم الممتلكات، وسرع الفائدة، ومصلحة المجتمع. (8)

المحور الثاني: إشكالية إنشاء المشاريع المقاولاتية الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

2-1-تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر:

لقد اعتمد المشرع الجزائري في تعريفه للمؤسسة الصغيرة والمتوسطة على تعريف الاتحاد الأوروبي⁹، وهذا قبل صدور التعريف الجديد للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حيث تعرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مهما كانت طبيعتها القانونية، بأنها مؤسسة إنتاج السلع و/أو الخدمات:¹⁰

- تشغل من من (1) إلى 250 شخصاً.

- لا يتجاوز رقم اعمالها السنوي (4) ملايين دينار جزائري أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية مليار (1) دينار جزائري.

2-2-الأسباب التي أدت إلى ضعف انتشار المقاولاتية الصغيرة والمتوسطة في الجزائر :

أ- المقاول يعمل في حالة شديدة من عدم التأكيد وخضوع عمله لقانون الاحتمالات، ولاسيما في مرحلة البحث عن المشاريع ودراسة المطروح منها للتقدم بعرضه بقصد الحصول عليه. (11)

**بـ- صعوبة الحصول على الإحصائيات المختلفة والمعلومات من الإدارة، والرشوة
والفساد الإداري⁽¹²⁾**

فالحاجة إلى الحوافز الغير المالية، كالرغبة في الحصول على معلومات عن السوق تبادل وصقل الأفكار والتعلم من شأنه أن يساهم في إنجاح وتطوير مشاريع المقاولاتية⁽¹³⁾

جـ- أزمة العقار

يعتبر العقار من أهم وأولى العقبات التي تواجه تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر لأنها يواجهها خلال المراحل الأولى من نشأتها.⁽¹⁴⁾
دـ- أزمة التمويل:

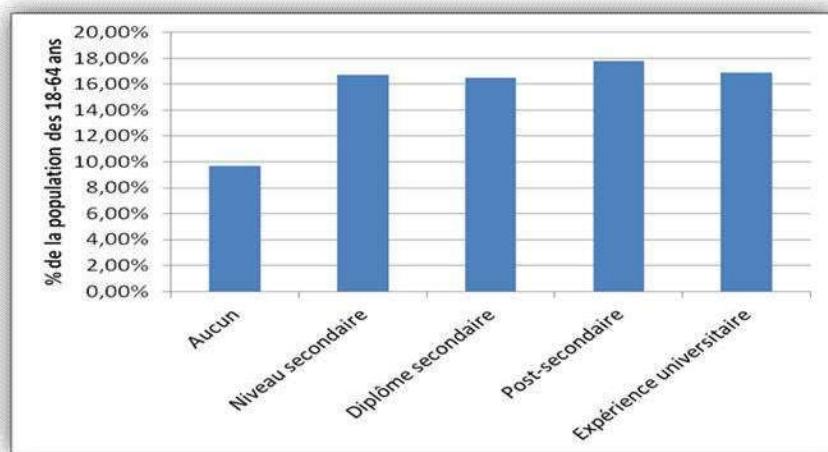
وهناك دراسة أجريت على مجموعة من رجال الأعمال والموظفين الحكوميين بالاعتماد على مجموعة من المعايير باستخدام الاقتصاد القياسي خلصت إلى أن رجال الأعمال يواجهون قيوداً مالية تمثل في عدم توافر السيولة، واغلب أموالهم التي يحصلون عليها من الميراث والهبة، وعدد كبير من الناس في البلدان الصناعية يفضلون العمل لحسابهم الخاص، وكانت اغلب الإجابات عن سؤال لماذا لا تكون رجل أعمال؟، ارجعوا السبب إلى نقص رأس المال.⁽¹⁵⁾

هـ- ضعف الاستثمار في الرأس المال الاجتماعي:

يشير رأس المال الاجتماعي إلى مجموعة من العلاقات الشخصية بين المنظمات التي من خلالها يمكن المقاولين من الوصول إلى مجموعة متنوعة من الموارد اللازمة لاكتشاف واستغلال الفرص التجارية ونجاح المؤسسة... فهو يخلق فرصاً لتبادل السلع والخدمات التي يصعب الحصول عليها في التزام تعاقدي. خاصة إذا تعلق الأمر بالمبدعين فهو يساهم في تطوير العملية الابداعية⁽¹⁶⁾.

وـ- نقص المعرفة والمهارات اللازمة لمزاولة المقاولاتية

الجزائر لديها أقل نسبة من البالغين الذين يعتقدون أن لديهم المعرفة والمهارات الضرورية لبدء النشاط التجاري مقارنة بالدول أخرى حيث الشكل رقم (2-1) أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين مستويات مختلفة من التعليم للمقاولين الجزائريين حيث يبين ان هناك حوالي 10% منهم فقط لم يتلقى أي تعليم، و حوالي 17% لديهم المستوى الجامعي.⁽¹⁷⁾
الشكل رقم (2-1): يبين مستويات التعليم والمقاولين:



Ressource :Widad Guechtouli, Manelle Guechtouli, working paper ;L'entrepreneuriat en Algérie : quels enjeux pour quelles réalités, 2014,p15-16, Ipag business school,<http://www.ipag.fr/fr/accueil/la-recherche/publications-WP17/07/2016.htm22:09>

كما أن هناك دراسة إحصائية خلصت على أن غالبية المستطاعين يعتقدون ان التعليم يشجع روح المبادرة والإبداع. ومع ذلك، وجدت هذه الأغلبية ان التدريب على تسهيل المشاريع لا يزال ضئيلاً للتدرис في الجامعات، كما ان الدورات التي يتم تدريسها هناك لا توفر المفاهيم الضرورية لفهم الحياة التجارية. (18)

فالمقاولين في الجزائر يفتقرن إلى التدريب في مجالات أساسية (مثل المحاسبة أو إدارة) ويفجرون صعوبة في ضمان الاستدامة للشركات الخاصة بهم. وأخيرا، فإن القيود الحالية والتطورات الاقتصادية والسياسية، لا تزال إدارة المشاريع الصغيرة والمتوسطة وفقاً لعدة دراسات تحت تأثير العوامل الاجتماعية والثقافية، بما في ذلك الدينية(19)

ي- القدرة على التعامل مع المخاطر: و المقابول هو أن يعمل بفعالية في مجال بيئته ملائكة بالمخاطر؛ فهو يستطيع توظيف الأشياء الصحيحة ليتعامل مع خطر حالة عدم اليقين، فهو قادر على إحراز تقدم نحو تحقيق الأهداف وقدرة على اتخاذ القرارات عندما يفتقر إلى أحد أو العديد من الموارد أو البيانات(20)

2-3-الهيئات الداعمة للمقاولات الصغيرة والمتوسطة: تتمثل أهمها فيما يلي:(21)

1- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSE): من بين اهم المهام التي تقوم بها: تقديم الدعم والاستشارة لمستحدثي المشاريع الصغيرة ومتابعة مسار الترکيب المالي، وتبئنة القروض لمشاريعهم طيلة تنفيذ المشروع، كما تضع تحت تصرف مستحدثي المشاريع

الصغيرة كل المعلومات ذات الطابع الاقتصادي والتقني والشريعي والتنظيمي المتعلق بممارسة نشاطاتها، وأيضا تحدث بنك للمشاريع المفيدة اقتصاديا واجتماعيا.

2- وكالة ترقية وتنمية الاستثمار APSI : حيث تعمل الوكالة على تقييم المشاريع ودراستها واتخاذ القرارات بشأنها سواء كان بالقبول أو بالرفض. وقد تم تعديل المرسوم التشريعي السابق بإصدار أمر رقم 01/03 في 20 أغسطس 2001 يتعلق بتطوير الاستثمار و مناخه وآليات عمله، وأهم ما ميز التشريع الجديد... إنشاء شباك موحد على شكل وكالة وطنية لتطوير الاستثمار (ANDI) تضم كل الهيئات ذات العلاقة بالاستثمار وإصداراته رخيص.

3- الوكالة الوطنية لتسهير القرض المصغر (ANGEM) : ومن أهم وظائفها ذكر: تقديم القروض بدون فائدة والاستشارات والإعلانات للمستفيدين من مساعدة الصندوق الوطني لدعم القرض المصغر، إقامة وتوطيد العلاقات مع البنوك والمؤسسات المالية لتوفير التمويل اللازم للمشاريع الاستثمارية الصغيرة.

4- مراكز التسهيل ومشابه المؤسسات: من بين أهدافها الرئيسية وضع ميكانيزمات وبرامج تهدف إلى تطوير هذه المؤسسات، وتتجسد من خلال هيأكل التشجيع الاقتصادي المحلية، والمتمثلة في مراكز التسهيل ومشابه المؤسسات.

5- حاضنات الأعمال: هي منظومة عمل متكاملة، توفر كل السبل وكل الإمكانيات المطلوبة لبدء المشروع وتنميته، كما تدار هذه المنظومة عن طريق إدارة معينة متخصصة تقدم جميع أنواع الدعم اللازم لزيادة نسب نجاح المقاولات الصغيرة... وعادة ما يتم إنشاء حاضنات الأعمال بهدف تقليل التكاليف المرتبطة بإقامة المشروعات الجديدة مع زيادة فرص هذه المشروعات في تحقيق النجاح، بالإضافة إلى تحقيق الترابط والاتصال فيما بين المشروع الناشئ وكل من المشروعات القائمة والجامعات و مراكز البحث والخبراء العاملين في نفس المجال.

المotor الثالث: الجامعة و المقاولة وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

3- التعليم العالي والنمو الاقتصادي:

منذ أن أكد آدم سميث على أهمية التعليم في إكساب أفراد القدرات والمهارات النافعة أثناء تعليمهم وتدريبهم، وأن الأموال التي تنفق في تنمية مواهبهم تعد جزءاً من ثروة، وما يستثمر في تنمية البشر هو أفضل أنواع رأس المال وأن التعليم نفسه عملية

استثمار. هذا ما دفع بالاقتصاديين والدول ككل بالتجهيز إلى الاستثمار في التعليم والاهتمام بتعظيم موارداتها المالية، المادية والبشرية معتمدة في ذلك على فكرة أن التعليم هو أفضل استثمار لمواردها المالية فأصبحت تهمتهم بـ: تمويل، كلفة وعائد العملية التعليمية. (22)

فيعتبر التعليم العالي مصدرًا من المصادر المهمة التي يمكن استغلالها لتعزيز عملية النمو الاقتصادي. وانطلاقاً من هذه الأهمية التي يحظى بها التعليم العالي في تطوير الاقتصاد الوطني قامت الجزائر بتشييد العديد من الجامعات، و توفير المزيد من الخدمات الجامعية لتحقيق الرغبات المختلفة للطلبة الجامعيين، الذين يعتبرون ثروة بشرية هامة كفيلة بالنهوض بالاقتصاد الوطني والسير به نحو التقدم والرفاه الاقتصادي والاجتماعي... لذلك فإن مخرجات التعليم العالي تعتبر من المتغيرات الأساسية التي بإمكانها التأثير الإيجابي على معادلة النمو الاقتصادي لأي بلد ما إذا ما تم الاهتمام الجيد بها ورعايتها. إلا أنه قد تم التوصل إلى نتيجة مفادها عدم وجود علاقة تبادلية معتبرة بين التعليم العالي متمثلاً في سلسلة الخريجين الجامعيين والنمو الاقتصادي في الجزائر و ذلك ناتج لعدم الاستغلال الأمثل لهذا المتغير الأساسي في معادلة النمو الاقتصادي (23) .

2-3- الجامعة، البحث العلمي والمقاؤلة:

إن المسألة في موضوع علاقة الجامعة ومؤسسات البحث لمقاؤلة عموماً ليست مجرد علاقة تكوين/عمل، وإنما تكوين، بحث، وروح مقاؤلة، وابتكار، لكن أين تظهر هذه العملية؟ الجواب هو من خلال ما يسمى الابتكار لقطيعة *Innovation de rupture* أي كيف لك أن تكون السيد والأحسن في ميدانك وتحقق الانطلاقة الحقيقة *start up*، فيمكن أن نوضح أهمية ذلك من خلال المخطط التالي:



المصدر: بدراري سفيان، ثقافة المقاولة لدى الشباب الجزائري المقاول، أطروحة دكتوراه، جامعة أبي بكر بلقايد بتلمسان ، 2014-2015 ، ص:80.

من خلال هذه المنطقات يتبين أن تفاعلية مؤسسات الجامعية والبحثية عموماً مع المقاولة يشكل الأساس لتحقيق تنمية بشرية مستدامة، حيث تبرز أهمية المقاولة والعمل المستقل في خلق مناصب شغل وفي تمويل المنتجات والخدمات التي تقدمها، كما أن المقاولة لدى الشباب تساهم في تشجيع الإبداع من خلال دفعهم إلى تبني أفكار وحلول ووسائل عمل جديدة، ذات معنى... وعليه فان تشجيع المقاولة يهدف إلى تحسين الاتجاهات الاجتماعية نحو المقاولة، و بالتالي امتلاك ثقافة مقاولاتية، وبالتالي يؤدي إلى ترسیخ فكرة أن هذه الأخيرة هي طريق لمسار مهني مستدام.⁽²⁴⁾

المحور الرابع: دور دار المقاولية بجامعة قسنطينة في تفعيل فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لدى الطلبة.

أولاً : المعالجة الإحصائية للدراسة :

سنقوم بوصف إجابات عينة الدراسة المتمثلة في طلبة دار المقاولية لجامعة قسنطينة من خلال استخدام بعض المقاييس الإحصائية كالتكرار ، النسبة المئوية، الوسط الحسابي و الانحراف المعياري.

1- وصفية المتغيرات التعريفية لعينة الدراسة :

1 - 1 - توزع العينة حسب الجنس، السن والمستوى التعليمي

سيتم التعرف على توزع أفراد عينة الدراسة من حيث الجنس، السن المستوى التعليمي من خلال الجدول التالي :

جدول رقم (٤-١) : توزيع العينة حسب المتغيرات التعريفية

البيانات	المجموع	النوع	العدد	النسبة المئوية
الجنس	أنثى		24	%42,1
	ذكر		33	%57,9
	المجموع		57	%100
السن	أقل من 20 سنة		5	%8,8
	بين 20-30 سنة		51	%89,5
	بين 30-40 سنة		1	%1,8
المستوى التعليمي	المجموع		57	%100
	دكتوراه		5	%8,8
	ليسانس		25	%43,9
	ماستر		27	%47,4
	المجموع		57	%100

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي Spss

نلاحظ من الجدول أعلاه أن عدد أفراد عينة الدراسة من جنس الذكور بلغ نسبة 57.9%， في حين بلغت نسبة الإناث 42.1%， وهذا راجع إلى هناك اهتمام بالمقولاتية عند فئة الشباب أكثر من فئة الإناث، أما بالنسبة للسن فقد بلغت الفئة العمرية 20-30 سنة أعلى نسبة وهذا يرجع أن مجتمع طلبة الجامعة ينتمون أغلبهم إلى هذه الفئة، وبالرغم من أن الفئة العمرية لا تحوي طلبة من فئة أكثر من 40 سنة (شخص واحد فقط) إلا ان ذلك لا يعني ان السن او العمر قد يكون عائقاً في انشاء مؤسسة صغيرة او متوسطة، فحسب احد الدراسات التي صدرت عن kauffman the fondation كشفت بأن السن المتعارف عليه لتحقيق الريادة في المشاريع الصغيرة والمتوسطة هو 51 سنة. كما حققت باقي الفئات نسب منخفضة قدرت ب 8.8% و 1.8%， أما بالنسبة للمستوى

التعليمي حققت فئة طلبة الماستر أعلى نسبة بقيمة 47.4%， وهذا يرجع ان هناك خلفية أكثر عن الفكر المقاولاتي ودار المقاولية بالجامعة عند هذه الفئة كما حققت فئة من هم في طور ليسانس نسبة 43.9%， في حين بلغ عدد الأفراد طلبة الدكتوراه نسبة 8.8% وذلك يرجع عدم اهتمام هذه الفئة أكثر بالميدان المقاولاتي، باعتبار أنهم يفضلون العمل في ميدانهم والتوجه نحو الوظيفة العمومية.

1-2- وصفية متغير مهنة الوالدين : يمكن تبيان توزيع العينة حسب هذا المتغير من خلال الجدول التالي:

جدول رقم (4-2) : توزيع العينة حسب متغير مهنة الوالدين

الأم		الأب		المهنة
النسبة	العدد	النسبة	العدد	
%14	8	%38,6	22	موظفي القطاع العام
%3,5	2	%3,5	2	موظفي القطاع الخاص
%15,8	9	%35,1	20	متقاعد
%64,9	37	%7	4	بطال/ مأكثة بالبيت
%1,8	1	%14	8	أعمال حرة
-	-	%1,8	1	أخرى
%100	57	%100	57	المجموع

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي Spss

نلاحظ من خلال الجدول أن عدد أباء أفراد العينة العاملين في القطاع العام بلغ نسبة 38.6%， يليها المتتقاعدون بنسبة 35.1%， كما حققت باقي الفئات نسب منخفضة قدرت على التوالي ب 14% و 7% و 3.5% و 1.8%， في حين بلغت نسبت أمهات أفراد عينة الدراسة الماكثات في البيت حوالي 64.9% كأعلى نسبة، في حين حققت باقي الفئات نسب منخفضة قدرت على التوالي ب 15.8% و 14% و 3.5% و 1.8%， فيمكن تفسير هذه النتائج ان البيئة والمحيط العائلي لأفراد عينة الدراسة لا ينتمي بدرجة كبيرة إلى فلسفة أو الفكر المقاولاتي، ولا إلى ثقافة العمل الخاص.

2- إجابات العينة حول محور إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

2-1-وصف البعد الأول : المقاولاتية والطالب الجامعي:**الجدول رقم (3-4) وصف المقاولاتية والطالب الجامعي**

الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
أوافق	0,830	2,75	اعتبر نفسي شخص يملك القدرات والمهارات المؤهلة واللازمة لممارسة مهنة المقاولاتية
لا أوافق	0,732	2,44	ثقافة المقاولاتية وروح المقاولاتية منتشرة و موجودة بين زملائي بالجامعة

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي Spss

نلاحظ من خلال الجدول أن استجابة طلبة جامعة قسنطينة حفقت وزن نسبي أتفق في فقرة "اعتبر نفسي شخص يملك القدرات والمهارات المؤهلة واللازمة لممارسة مهنة المقاولاتية" ما نتج عنه متوسط حسابي قدر بـ 2.75 المدروسة بإنحراف معياري بلغ 0.830، والذي سيعنكس ايجاباً على نجاح المشروع، أما بالنسبة للفقرة الثانية من الجدول فقد بلغ المتوسط الحسابي 2.44 بوزن نسبي غير موافق على ما جاء في محتواها، كما يبين الجدول قيمة الانحراف المعياري المتعلق بهذه الفقرة الذي قدر بـ 0.732 وهذا مايفسر غياب الثقافة المقاولاتية بين زملائهم نظراً لترجمة اغبليهم وارتباطهم الشبه الكلي بالوظيف العمومي رغم درايتهما التامة بالوضع الاقتصادي للبلد.

2-2-وصف البعد الثاني: الرغبة والإرادة في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

يمكن توضيح الإجابات من خلال الجدول التالي :

الجدول رقم (4-4) وصف متغير " الرغبة والإرادة في إنشاء مؤسسة "

المجموع	لا	نعم	القياس	العبارات
النسبة%				لدي الرغبة والإرادة في إنشاء مؤسسة صغيرة
العدد				أو متوسطة خاصة بي بعد التخرج
100	8.8	91.2		
	5	52		

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي Spss

من الجدول نلاحظ أن ما نسبته 91.2% من الفئة المبحوثة اتفقت على أن: "لديهم الرغبة والإرادة في إنشاء مؤسسة صغيرة أو متوسطة خاصة بهم بعد التخرج"، وتعود هذه الإجابة بدرجة أكبر إلى قلة فرص العمل الموجودة على مستوى السوق خاصة لفئة خريجي الجامعات، وكذا الرغبة في زيادة الدخل والحصول على مكانة اجتماعية. في حين 5 أشخاص فقط أي ما نسبته 8.8% أجابوا بـ "لا" وأبدوا عدم رغبهم بإنشاء مؤسسة خاصة بهم، ويمكن ان نرجح هذه النسبة على الأغلب إلى إجابات طلبة الدكتوراه، باعتبارهم لديهم توجه شبيه كلي نحو الوظيف العمومي.

2-3- وصف الإجابات حول اختيار مؤسسات الدعم

الجدول رقم (5-4) وصف متغير اختيار مؤسسات الدعم

المصدر: من اعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الاحصائي Spss

من الجدول نلاحظ أن اغلب الطلبة يفضلون التوجه إلى الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب (ANSEJ) حيث حصل هذا الخيار على أكبر نسبة قدرت بـ 45.6%، يرجع ذلك إلى أن هذه الوكالة لديها دعاية أكبر من باقي برامج الدعم، بالإضافة إلى أنها تقدم أكبر دعم وتمويل للراغبين في إنشاء مؤسسات صغيرة أو متوسطة... في حين يفضل 13 طالب أي ما نسبته 22.8% التوجه إلى حاضنات الأعمال، والتي يقصد بها هنا دار المقاولاتية. هذا ما يفسر بأن هذه الفئة من الطلبة أيقنوا بأن التمويل وحده لا يكفي، لا بد من إيجاد مركز يساعدهم في اكتساب المهارات التي تساعدهم في تحقيق النجاح والاستدامة للمشروع، بينما بلغت باقي الخيارات نسب مخفضة قدرت كالتالي 14%， 7%， 4%， 1.8%， تعود الأسباب إلى عدم دراية العديد من الطلبة بعض هياكل

الدعم، او لأسباب تتعلق بالتمويل، اما خيار آخر الذي بلغ نسبة 4% يفسر بأن هؤلاء الطلبة يفضلون التمويل الذاتي.

3-وصف المحور الثاني : دور دار المقاولاتية في تعزيز فكرة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

3-1-دور دار المقاولاتية في إنشاء مؤسسة:

يمكن توضيح ذلك من خلال إجابات العينة الممثلة في الجدول الآتي :

الجدول رقم (4-6)إجابات العينة دور دار المقاولاتية في إنشاء مؤسسة

الوزن النسبي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
أتفق	0.794	2.63	تعلمت جيداً من خلال دار المقاولاتية كل ما يتعلق بكيفية إنشاء مؤسسة صغيرة أو متوسطة
أتفق	0.728	2.60	ساهمت دار المقاولاتية في مساعدتي على بناء أفكار جديدة ومبتكرة
أتفق	0.631	2.68	ساهمت دار المقاولاتية في تنمية مهاراتي وقدراتي على إنشاء مؤسسة خاصة بي

المصدر:من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي Spss

من خلال الجدول نلاحظ أن استجابة طلبة كلية العلوم الاقتصادية لجامعة منتوري - قسنطينة- حفقت وزن نسبي أتفق في فقرة "تعلمت جيداً من خلال دار المقاولاتية كل ما يتعلق بكيفية إنشاء مؤسسة صغيرة أو متوسطة" ما نتج عنه متوسط حسابي قدر بـ 2.63 للفئة المدروسة، أما بالنسبة للفقرة الثانية من الجدول فقد بلغ المتوسط الحسابي 2.60 بوزن نسبي موافق على ما جاء في محتواها، كما حفقت الفقرة الثالثة "ساهمت دار المقاولاتية في تنمية مهاراتي وقدراتي على إنشاء مؤسسة خاصة بي" بوزن نسبي اتفق، وما نتج عنه متوسط حسابي قدر بـ 2.63 للفئة المدروسة، كما يبين الجدول قيم الإنحراف المعياري التي بلغت على الترتيب 0.794 ، 0.728 ، 0.631 ما يدل على الإنفاق النسبي للطلبة المدروسين أرائهم على هذا البعد، وهذا يرجع إلى جودة الخدمات

والمعلومات والطريقة، التي تعتمد其ا دار المقاولاتية في تشجيع وتحفيز الطلبة على إنشاء مؤسسات صغيرة أو متوسطة خاصة بهم.

3-2-أساليب مساهمة دار المقاولية في إنشاء شركة :

يمكن توضيح ذلك من خلال إجابات العينة الممثلة في الجدول الآتي :

الجدول رقم (4-7) أساليب تشجيع الطلبة على إنشاء مؤسسات

النهايات	الإجابة	النسبة	النهايات	النهايات
الملتقيات العلمية والأيام الدراسية	الإجابة	%66.7	النهايات	النهايات
إقامة معارض ونشر المطويات التعريفية في مناسبات العلمية المختلفة	الإجابة	%7	النهايات	النهايات
التنسيق بين البرنامج المقاولاتي والبرنامج الدراسي بالجامعة	الإجابة	%7	النهايات	النهايات
عرض نماذج ناجحة ورائدة في ميدان المقاولاتية	الإجابة	%15.8	النهايات	النهايات
أخرى	الإجابة	%3.5	النهايات	النهايات
المجموع	الإجابة	%100	النهايات	النهايات

Spss: من اعداد الباحثين اعتمادا على مخرجات البرنامج الاحصائي

من خلال هذا الجدول نلاحظ ان دار المقاولاتية لجامعة قسنطينة تقوم باستخدام
والاعتماد على الملتقيات والأيام الدراسية بنسبة 66.7 % وهي تعتبر اعلى نسبة مقارنة
بالأساليب الأخرى، فهي تستخدم هذا الأسلوب لأجل ترسیخ ونشر الثقافة المقاولاتية
وتعزيز الفكر وروح المقاولاتية لدى الطلبة (حيث قامت حوالي 4 نشاطات بما فيها
الملتقيات العلمية والأيام الدراسية بدءا من شهر سبتمبر من سنة 2014) ، يليها
 الخيار "عرض نماذج ناجحة ورائدة في ميدان المقاولاتية" بنسبة 15.8% والتي قامت دра
المقاولاتية بإعداده في مهرجان المقاولاتية يوم 19 أفريل 2016، بغية استفادة الطلبة
وتقديم رأس المال الخبراتي إلى الفئة الراغبة في انشاء مؤسسة ص او م، في حين حققت
باقي الاقتراحات نسب منخفضة هي كالتالي: 7%, 7%, 3.5% وهي تعبير عن هناك من الطلبة من استفادوا من مسابقة "نجوم المقاولاتية"
الدورتين (2015,2016) وكذلك دورات تكوينية كالجامعة الصيفية (2015,2016).

الجدول رقم (4-8) تقييم الاستفادة من خدمات دار المقاولاتية

النوع	النسبة المئوية	الإجابة	العبارات	
8	%14	أفضل بكثير	كيف تقيم نفسك بعد الاستفادة من خدمات دار المقاولاتية	
43	%75.4	أحسن		
6	%10.5	لابد أي تغيير		
57	%100	المجموع		

المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي Spss

نلاحظ من خلال الجدول أن عدد الطلبة الذين أجابوا بـ "أحسن" هي 75.4%， فهم يرون بأنهم استفادوا من دار المقاولاتية من حيث توقيتهم بأهمية إنشاء مؤسسات خاصة بهم، وكذا توقيتهم بالمراحل التي لابد ان يقوموا بها لإنشاء مؤسسة صغيرة او متوسطة، وتوضيح مختلف العلاقات التي ستكون مع مختلف الشركاء الاجتماعيين، بينما فضل البعض من الفئة المبحوثة خيار "أفضل بكثير" بـ 14%， خاصة بالنسبة للطلبة البعيدين نوعاً ما عن التخصص، أو أنهم جدد في الميدان خاصة طلبة ليسانس، في حين أعرب ما نسبته 10.5% بأنه "لا يوجد أي تغيير" يمكن أن تفسر هذه الإجابة بأن هذه الفئة تزيد خدمات أخرى مميزة تساعدها في تحقيق مشروعها.

ثانياً : اختبار فرضيات الدراسة :

تم التأكد من فرضيات الدراسة من خلال ما يلي :

1- اختبار الفرضية الأولى : لدى طلبة الجامعات توجه وقدرات ومهارات

للممارسة المقاولاتية.

سنعتمد اختبار ستودنت لعينة واحد لإختبار هذه الفرضية، الجدول التالي يبين ذلك :

جدول رقم(4-9): اختبار ستودنت لإختبار الفرضية الأولى

Tالاختبار	درجة الحرية	الوسط الفرضي	مستوى الدلالة	العامل
7.589	56	2	0.00	لدى طلبة الجامعات توجه وقدرات ومهارات للممارسة المقاولاتية.

Spss المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي

نلاحظ من الجدول أن قيمة اختبار ستودنت قد بلغت 7.589 بمستوى دلالة 0.00 هو أقل من مستوى الدلالة المعتمد 0.05، وهذا ما يجعلنا نرفض الفرضية الصفرية أي أن متوسط الإجابات يساوي 2 وقبول البديلة التي تقر بأن متوسط يختلف عن 2 وبالنظر إلى قيمة الوسط الحسابي البالغة 2.59، ما يجعلنا نستنتج أن

هناك اتفاق بين الطلبة على صحة الفرضية الأولى أي لدى طلبة الجامعات توجه وقدرات ومهارات للممارسة المقاولاتية.

2- اختبار الفرضية الثانية :

تساهم دار المقاولية في تشجيع وتوجيه طلبة جامعة منتوري-قسنطينة- على إنشاء مؤسسة صغيرة أو متوسطة خاصة بهم. سنعتمد اختبار ستودنت لعينة واحد لإختبار هذه الفرضية ، الجدول التالي يبين ذلك

جدول رقم(4-10): اختبار ستودنت لإختبار الفرضية الأولى

T الاختبار	درجة الحرية	الوسط الفرضي	مستوى الدلالة	العامل
7.232	56	2	0.00	تساهم دار المقاولية في تشجيع وتوجيه طلبة جامعة منتوري-قسنطينة- على إنشاء مؤسسة ص او م خاصة بهم.

Spss المصدر: من إعداد الباحثين اعتماداً على مخرجات البرنامج الإحصائي

نلاحظ من الجدول أن قيمة اختبار ستودنت قد بلغت 7.232 بمستوى دلالة 0.00 هو أقل من مستوى الدلالة المعتمد 0.05، وهذا ما يجعلنا نرفض الفرضية الصفرية أي أن متوسط الإجابات يساوي المتوسط الفرضي 2 وقبول البديلة التي تقر بأن متوسط يختلف عنه وبالنظر إلى قيمة الوسط الحسابي البالغة 2.68، ما يجعلنا نستنتج أن هناك اتفاق بين الطلبة على صحة الفرضية الثانية أي:

تساهم دار المقاولية في تشجيع وتوجيه طلبة جامعة منتوري-قسنطينة- على إنشاء مؤسسة صغيرة أو متوسطة خاصة بهم.

3- اختبار الفرضية الثالثة :

توجد فروقات ذات دلالة إحصائية بين رغبة الطلبة في إنشاء مؤسسة ترجع لمتغير الجنس، السن المستوى التعليمي، مهنة الأب و مهنة الأم. الجدول التالي يبين نتائج هذه الفرضية .

جدول رقم(4-11): اختبار ANOVA لاختبار الفرضية الثالثة

المتغير	الجنس	السن	المستوى التعليمي	مهنة الأم	مهنة الأب
F قيمة إختبار	0.001	0.416	0.365	0.78	0.263
SIG مستوى الدلالة	0.973	0.662	0.696	0.569	0.900

المصدر: من إعداد الطالبة بالاعتماد على مخرجات برنامج spss

نلاحظ من الجدول أن قيمة إختبار فишـر جاءت غير معنوية في كل المتغيرات بمعنى أنها أكبر من 0.05 في ما يعني قبول الفرض الصفرـي الذي ينص على

عدم وجود فروقات ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.05 بين رغبة الطلبة في إنشاء مؤسسة ترجع لمتغير الجنس، السن المستوى التعليمي، مهنة الأب و مهنة الأم.

من خلال هذه الدراسة نستخلص مجموعة من النتائج، يمكن إيجازها في النقاط التالية:

1- في ظل التطورات الاقتصادية الراهنة، أصبح التوجه نحو المقاولاتية ضرورة ملحة نظراً للنتائج الإيجابية التي حققتها العديد من المؤسسات الرائدة، لتحقيق إيرادات مالية ضخمة تفوق إيرادات دول عربية مجتمعة، بالإضافة إلى أن تعزيز روح المقاولاتية يسهم في رفع الاقتصاد الوطني، بما في ذلك خلق مناصب شغل وكذلك تحقيق عائدات مالية و معنوية للدولة؛

2- تعتبر الجامعة مهد المشاريع الناجحة والمتميزة، نظراً لتوافرها على العناصر الازمة لتحقيق مؤسسات صغيرة أو متوسطة رائدة، لأنـه في الغالـب الرأس المال الفكري هو من

يحقق الثورة والثروة، خاصة إذا ماتم توفير الاحتضان اللازم للأفكار، مع توفير البيئة المناسبة لتحويل فكرته إلى مشروع حقيقي قائم في السوق؟

3-أفضل وأيسر وسيلة للوصول إلى المقاولين الأكفاء والذين يستطيعون الوصول إلى الريادية هي الجامعة، وبضبط داخل الحرم الجامعي، التي تساهم في إكساب الفرد المهارات والقدرات (من خلال التعليم) الالزمه ليصبح الطلبة فاعلين في الاقتصاد، من هنا تجسدت فكرة دار المقاولية التي تعتبر أحد أهم الآليات ولنسبها لاحتضان فكرة إنشاء مؤسسة صغيرة ومتسطلة؛

4- تعتبر دار المقاولية بجامعة قسنطينة من التجارب الرائدة والفعالة في ترسيخ الفكر المقاولاتي في الجزائر، نظرا لما تقدمه من نشاطات وفعاليات ودورات تساهم في نشر الثقافة المقاولاتية، والتي استفاد منها العديد من الطلبة (طلبة الجامعة يفتقرن لأهم المهارات الالزمه لاستدامة مشاريعهم) وكان لها اثر ايجابي في توضيح كل اللبس المتعلق بإنشاء مؤسسات صغيرة ومتسطلة؛

5- تعتبر الرغبة والإرادة في إنشاء مؤسسة صغيرة ومتسطلة أهم عنصر واهم حافز يساهم في نجاح واستدامة المشاريع؛ وفي الأخير توصي الدراسة به:

1- على الدولة ان توفر رؤوس أموال كافية لتحقيق مشاريع صغيرة ومتسطلة رائدة؛

2- على دار المقاولياتية بجامعة قسنطينة، التكثيف في الأساليب المشجعة لغرس وتعزيز الفكر المقاولاتي لدى الطلبة، والاعتماد بصفة اكبر على أسلوب عرض نماذج (عالمية إن أمكن) ناجحة في الميدان المقاولاتي، لنقرب الطالب اكتر من بيئه ريادة الاعمال وفهمها؛

3- جذب المستثمرين وأصحاب رؤوس الأموال المغامرة **Capital-risque** لتوفير الدعم الالزام لأصحاب المشاريع المبدعة والمبتكرة؛

4- إضافة تخصص في مختلف الأطوار ولمختلف التخصصات يتمحور حول المقاولاتية وإنشاء مؤسسات صغيرة ومتسطلة؛

5- محاولة تحويل فكرة التخرج بمذكرة الى التخرج فكرة انجاز مشروع، لأن كل ما هو نظري وتطبيقي سيتعلمها الطالب طيلة مشواره الدراسي من خلال انجاز البحث....؛

- 6- الفكر المقاولاتي تعزيز فكرة إنشاء مؤسسة صغيرة أو متوسطة، تبدأ من العائلة، ومن ثم المؤسسات التعليمية، لذا لا بد من توعية الأسر في تربية الطفل على أهم الركائز التي يمكن أن تصنع مقاول ورائد أعمال ناجح.
- 8- تفعيل دور مخابر البحث الجامعات، وخلق شراكة بين دار المقاولاتية وهذه المخابر.

المراجع والاحالات:

- (1) صندرة سايببي، محاضرات في إنشاء المؤسسة، جامعة قسنطينة- عبد الحميد مهري- الجزائر- 2015-2014، ص: 08.
- (2) BERREZIGA AMINA, MEZIANE AMINA, LA CULTURE ENTREPRENEURIALE CHEZ LES ENTREPRENEURS ALGERIENS, Colloque National sur : les Stratégies d'Organisation et d'Accompagnement des PME en Algérie, UNIVERSITE KASDI MERBAH OUARGLA , 18-19/04/2012 p:02.
- (3) منيرة سلامي، التوجه المقاولاتي للشباب في الجزائر: بين متطلبات الثقافة وضرورة المراقبة، الملتقى الدولي حول: إستراتيجيات التنظيم ومراقبة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر بورقة يومي 18-19 ابريل 2012، ص: 02.
- (4) Yvon Pesqueux, Entrepreneur, entrepreneuriat (et entreprise) : de quoi s'agit-il ?, HAL Id,2011, p:3
- (5) Widad Guechtouli, Manelle Guechtouli, working paper ;L'entrepreneuriat en Algérie : quels enjeux pour quelles réalités, p:14 pag business school ,<http://www.ipag.fr/fr/accueil/la-recherche/publications-WP14/05/2016.html> 13 :22
- (6) Rachid ZAMMAR, Cours d'Entreprenariat, Université Mohammed V-Agdal, Rabat, 2011-2012,p:6
- (7) دباح نادية، دراسة واقع المقاولاتية في الجزائر وأفاقها 2000-2009، رسالة ماجستير،جامعة الجزائر،2011-2012، ص: 26
- (8) Wassila Tabet aoul Lachachi , Le processus entrepreneurial en Algérie, une adaptation du modèle de Gartner, 12ème Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME, 29- 30 et 31 Octobre 2014, Agadir , P:5
- (9) زغيب مليكة، دور وأهمية قرض الإيجار في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، سطيف، العدد 05، لسنة 2005، ص:173.

- (10) 2017/02/11 المادة الخامسة من العدد الثاني للجريدة الرسمية "سمر رجب عطا الله، واقع التخطيط الاستراتيجي في قطاع المقاولات، رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية- غزة، 2005، ص 81.
- (11) عمر الكتاني، دراسة تقييمية للمقاولات الصناعية الصغيرة والمتوسطة المغربية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 03، 2004، ص: 102.
- (12) ROBERT M. GEMMELL, SOCIO-COGNITIVE FOUNDATIONS OF ENTREPRENEURIAL VENTURING, Submitted in partial fulfillment of the requirements For the Degree of Doctor of Philosophy CASE WESTERN RESERVE UNIVERSITY, January 2013,p:18
- (13) العايب ياسين، اشكالية تمويل المؤسسات الاقتصادية، أطروحة دكتوراه، جامعة منتوري قسنطينة، 2011 ، ص ص 207،208.
- (14) (15) David G. Blanchflower , Andrew J. Oswald, What Makes an Entrepreneur?, To appear in Journal of Labor Economics, 1998, pp: p25-26
- (16) Jean Rédis,Jean-Michel Sahut, working paper ; Entrepreneuriat répété, capital organisationnel et accès au financement ,par capital-risque ,2014, P:15,pag business school ,<http://www.ipag.fr/fr/accueil/la-recherche/publications-WP14/05/2016.htm14> :30
- (17) Amir N. Licht and Jordan I. Siegel , The Social Dimensions of Entrepreneurship, August , 2004,p:28
- (18) Widad Guechouli, Manelle Guechouli, working paper ;L'entrepreneuriat en Algérie : quels enjeux pour quelles réalités, 2014,p15-16, Ipag business school ,<http://www.ipag.fr/fr/accueil/la-recherche/publications-WP17/07/2016.htm22:09>
- (19) Wassila Tabet aoul Lachachi , Le processus entrepreneurial en Algérie, une adaptation du modelée de Gartner, 12ème Congrès Intenational Francophone en Entrepreneuriat et PME, 29, 30 et 31 Octobre 2014, Agadir P:6
- (20) Joseph G ,Hadzima jr,seven characteristics of highly effective entrepreneurial employees,Boston Business Journal ;1994-2005,p:1.
- (21) شراف عقون، زموري كمال، "ترقية المقاولة النسائية كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المحلية المستدامة: حالة الجزائر"، الملتقى الوطني الثاني، التنمية المحلية في الجزائر

رهان التحول الاقتصادي المريح، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف ميلة، 19

و 20 أكتوبر 2015. ص ص: 303، 304.

(22) الجودي محمد علي، نحو تطوير المقاولاتية من خلال التعليم المقاولاتي، أطروحة دكتوراه، جامعة محمد خضر بسكرة، 2014-2015ص125

(23) أيمن عادل عيد، التعليم الريادي مدخل لتحقيق الاستقرار الاقتصادي والأمن الاجتماعي، المؤتمر السعودي الدولي لجمعيات ومتاحف ريادة الأعمال نحو بيئة داعمة لريادة الأعمال في الشرق الأوسط ، الرياض - المملكة العربية السعودية، 9 - 11 / 2014، ص:159.

(24) بدراوي سفيان، ثقافة المقاولة لدى الشباب الجزائري المقاول، أطروحة دكتوراه، جامعة أبي بكر بلقايد بثمسان ، 2014-2015 ، ص ص: 79، 80.